



**Comité Europeo
de las Regiones**



Informe anual de la UE sobre el estado
de las regiones y las ciudades

Ficha informativa 2023



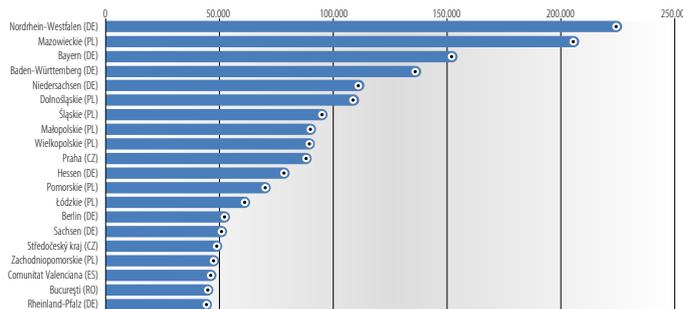
#SOTEULocal

Capítulo 1

Las regiones y las ciudades en la gestión de crisis

Las regiones y las ciudades de la UE son fundamentales para que la acogida y la integración de las personas desplazadas ucranianas se lleven a cabo con éxito.

Número de ucranianos registrados activamente a efectos de protección temporal

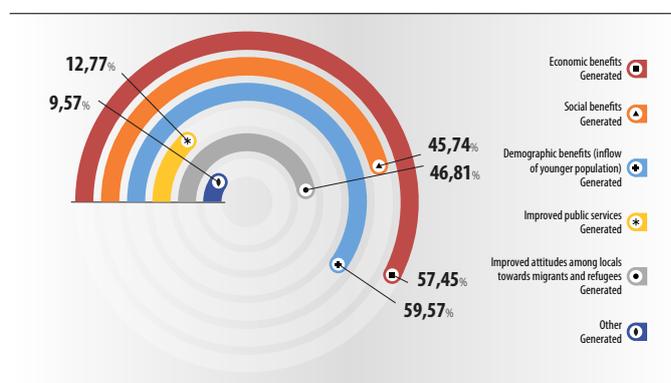


La afluencia de personas desplazadas provocada por la guerra de agresión total de Rusia contra Ucrania, iniciada en febrero de 2022, es la de mayor magnitud a la que se ha enfrentado la Unión Europea. Las personas desplazadas ucranianas son principalmente mujeres y niños. Gracias al uso que, por primera vez, la UE ha

hecho de la Directiva de protección temporal, se les ha garantizado el derecho a residencia, acceso a la vivienda, atención sanitaria, educación y búsqueda de empleo. Estas personas se han asentado en toda la UE (aproximadamente la mitad de las regiones y ciudades de la UE afirman haber acogido a refugiados procedentes de Ucrania), pero han elegido principalmente grandes centros urbanos. Hay más de 3,5 millones de ucranianos en Alemania, Chequia y Polonia: algunos países, en especial Estonia, han recibido un número particularmente elevado de refugiados en proporción a su población. Las diez

regiones de la UE que acogen al mayor número de refugiados se encuentran en Polonia (cinco de ellas), Alemania (cuatro) y Chequia (región de Praga). La región alemana de Renania del Norte-Westfalia es la que acoge a más refugiados ucranianos en la UE, más de 220 000, seguida de Mazovia, en Polonia, con algo más de 200 000. Las regiones y ciudades han prestado un apoyo a medida en términos de educación y otros servicios de integración, especialmente a las

¿Cuáles son, en su opinión, algunos de los beneficios de que los refugiados se trasladen a localidades pequeñas y medianas y se instalen en ellas? Seleccione todas las opciones que procedan



Fuente: encuesta realizada por el CDR en colaboración con la OCDE y Eurochambres, cuyos resultados se presentaron en la reunión de la Comisión CIVEX del 18 de abril de 2023 y en el taller de la Semana Europea de las Regiones y las Ciudades

mujeres. La mayoría de las regiones y ciudades (60 %) consideran claramente beneficioso acoger a refugiados en sus respectivas comunidades, principalmente desde el punto de vista de la demografía, las actitudes y la economía. La solidaridad mostrada con las personas desplazadas ucranianas ha contribuido a esta percepción positiva.



Experiencia positiva | Evasión de la guerra: vacaciones de verano para niños ucranianos.

Las vacaciones de verano para menores ucranianos han ofrecido a muchos niños de Ucrania la oportunidad de pasar unas vacaciones estivales al participar en programas para jóvenes en diversas ciudades y regiones como Nimes (Francia), Atenas (Grecia), Roma (Italia), Tampere (Finlandia), Gdansk (Polonia), Portimao (Portugal), Preili (Letonia), Gran Polonia (Polonia), Lubelskie (Polonia), Maramures (Rumanía), Podkarpackie (Polonia), Pomerania (Polonia), Baviera (Alemania), Lodz (Polonia) y Miskolc y Sátoraljánhely (Hungria).

Ucrania: una vez establecidos los planes y principios, es el momento de comenzar la reconstrucción. El 83 % de los entes locales están dispuestos a contribuir. La actuación del CDR ayuda a colmar las lagunas existentes en la cooperación subnacional.

Cuatro de cada cinco ciudades y regiones de la UE (83 %) creen que pueden contribuir de algún modo a la reconstrucción de Ucrania, en el marco del plan europeo de carácter más amplio para la recuperación de Ucrania, aportando ayuda material y económica, poniendo en marcha programas de hermanamiento o intercambiando buenas prácticas. Muchas de ellas ya se han puesto manos a la obra, como refleja el aumento en el número de asociaciones bilaterales entre la UE y las regiones y ciudades ucranianas. Sin embargo, más de la mitad de las ciudades pequeñas de Ucrania aún no cuentan con socios formales de la UE. La Alianza de Ciudades y Regiones para la Reconstrucción de Ucrania, creada por el CDR junto a gran cantidad de socios en junio de 2022, está ayudando a colmar las lagunas en lo que respecta a la cooperación subnacional. El doble anhelo de Ucrania —su reconstrucción y su preparación para la adhesión a la UE— significa que crecerá la demanda de conocimientos especializados en los ámbitos material, financiero, técnico y político. El Pacto de las Alcaldías-Este, proyecto financiado por la UE con el objetivo de apoyar la transición ecológica en los países de la Asociación Oriental, muestra el potencial de la actuación a escala subnacional: 198 municipios de Ucrania lo han suscrito, y 158 de ellos ya están desarrollando planes de acción locales.



En su opinión, ¿cómo puede contribuir su región o ciudad a la reconstrucción de Ucrania? [son posibles varias respuestas] (% mencionado, EU-27)

Fuente: Barómetro Regional y Local 2023.



Experiencia positiva | Una Alianza Europea de Ciudades y Regiones para la Reconstrucción: una iniciativa del CDR destinada a coordinar la ayuda y el apoyo a las regiones ucranianas.

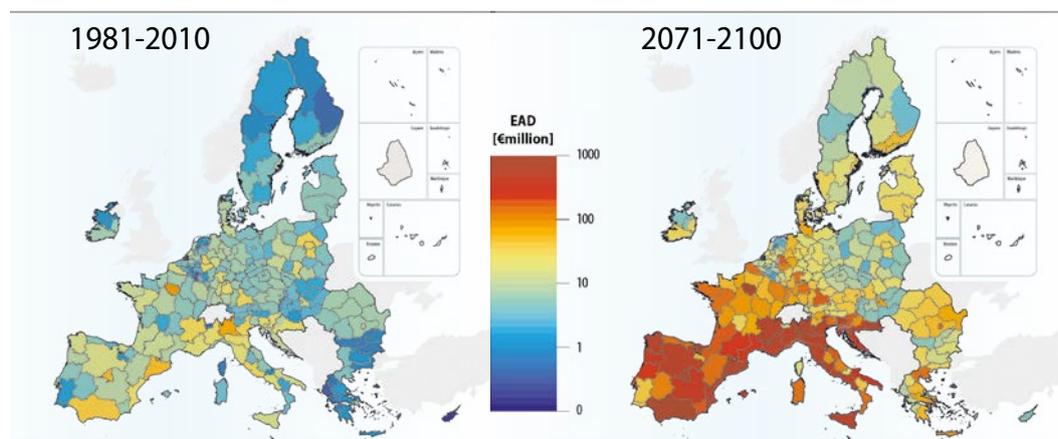
La Alianza Europea de Ciudades y Regiones para la Reconstrucción de Ucrania proporcionó una plataforma para coordinar los esfuerzos de ayuda y expresar el fuerte apoyo político y simbólico de las regiones y ciudades de la UE a sus homólogas ucranianas

Las catástrofes climáticas tienen un impacto creciente y más dispar en las regiones europeas, pero la gran mayoría de los dirigentes locales lamentan la falta de mecanismos de financiación específicos para hacer frente a los retos que plantea la adaptación al cambio climático.

Este verano, numerosas regiones de toda Europa han sufrido los efectos devastadores de olas de calor, sequías, inundaciones repentinas e incendios forestales que afectan cada vez más a las poblaciones y economías locales. La inversión en adaptación al cambio climático necesaria para poder responder de forma adecuada al aumento de la temperatura mundial de 1,5 °C se estima en 40 000 millones EUR al año. Como consecuencia del aumento de las catástrofes relacionadas con el clima, están en peligro la productividad y la viabilidad de las actividades económicas locales y regionales. Las regiones y las ciudades desempeñan un papel fundamental en la adaptación de las medidas contra el cambio climático, pero existe un verdadero déficit de financiación en ese ámbito, como refleja que el 75 % de los políticos regionales y locales afirman adolecer de una falta de mecanismos de financiación específicos para hacer frente a los retos que conlleva esa adaptación. Las regiones con un alto nivel de empleo en los sectores de la agricultura o la construcción se ven especialmente afectadas, en particular por las olas de calor más largas e intensas. Por ejemplo, las olas de calor que ha sufrido España en el verano de 2023 han costado a sus territorios el equivalente al 1 % del PIB debido a los perjuicios que las sequías prolongadas han provocado a la agricultura. El aumento de la temperatura mundial también perturba significativamente la industria turística local.

Daños anuales previstos en las infraestructuras críticas de las regiones europeas, debido al cambio climático, de aquí a finales de siglo (en millones EUR)

Fuente: Comisión Europea.

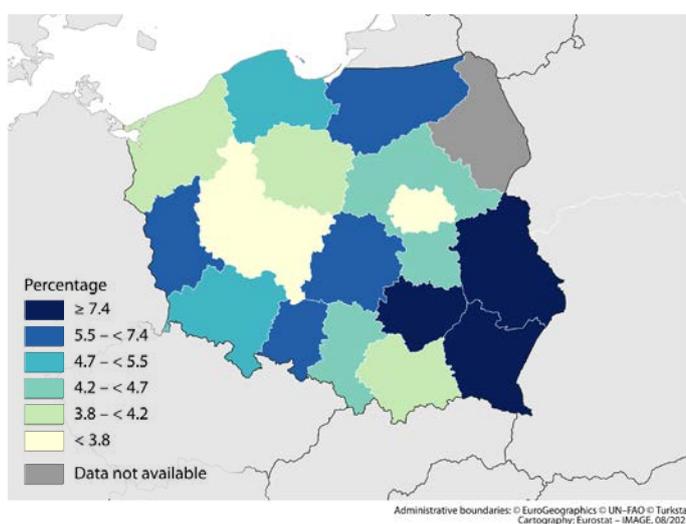


Experiencia positiva | Reconstrucción resiliente y apoyo social en Valonia.

En respuesta a las catastróficas inundaciones de 2021, el Gobierno regional de Valonia está elaborando un plan director para el valle del Vesdre y desarrollando programas de vecindad sostenible destinados a reconstruir la zona de manera responsable y sostenible. Se invertirán 40 millones EUR en nuevas viviendas públicas para los municipios más afectados. Además, el Gobierno valón se ha comprometido a aportar 1,03 billones de EUR para resarcir plenamente a la población afectada por las inundaciones.

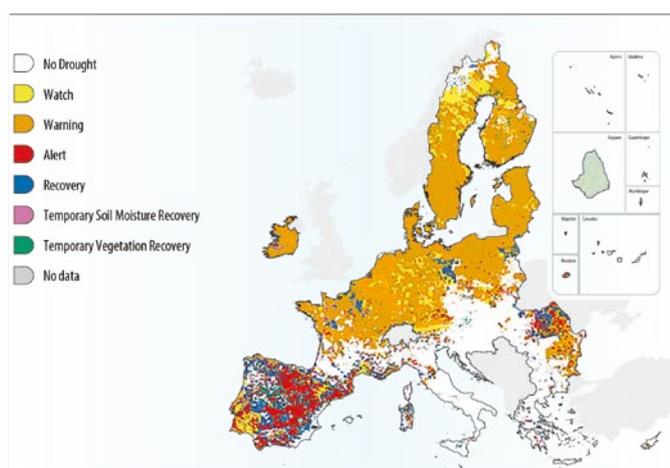
La sequía, las inundaciones y la invasión de Ucrania agravan la crisis alimentaria.

La resiliencia del sistema alimentario atrajo una gran atención el año pasado, a raíz de la guerra rusa contra Ucrania. A día de hoy, más de 32,5 millones de europeos no pueden permitirse una comida adecuada dos días consecutivos. El porcentaje por país oscila entre el 0,4 % de la población en Chipre y un exorbitante 22,4 % en Bulgaria. En la mitad de las regiones polacas, al menos el 4,7 % de la población no puede permitirse comer carne, pollo o pescado dos días consecutivos. Además, los suelos resecos, las lluvias intensas y las sequías afectan a una amplia gama de cultivos y amenazan con aumentar los precios de los alimentos en muchos países de la UE. Por ejemplo, España (-16 %) e Italia (-20 %) han registrado una cosecha de naranja significativamente inferior. Sin embargo, las ciudades y las regiones de la UE están preparadas para hacer frente a las perturbaciones que trae consigo la crisis alimentaria, minimizar su impacto con soluciones innovadoras y recuperarse de tal forma que su preparación para futuras crisis sea más adecuada.



Imposibilidad de permitirse una comida con carne, pollo o pescado al menos dos días consecutivos Polonia por nivel NUTS2

Fuente: datos compilados por el CDR sobre la base de estadísticas facilitadas por Główny Urząd Statystyczny (Oficina Central de Estadística de Polonia).



Indicador de sequía.

Fuente: datos compilados por el CDR sobre la base del Informe sobre la sequía en Europa, Centro Común de Investigación, junio de 2023



Experiencia positiva | Preparación ante la sequía, plan catalán de gestión del agua 2022-2027.

Consciente del impacto devastador de las sequías en la agricultura regional, el Gobierno de Cataluña (España) aprobó en mayo de 2023 su Plan de Gestión del Agua 2022-2027, que prevé inversiones por valor de 2 400 millones EUR para «preparar a la región ante sequías que serán cada vez más frecuentes y graves» (es probable que el patrón de precipitaciones disminuya en un 18 % en las próximas décadas).

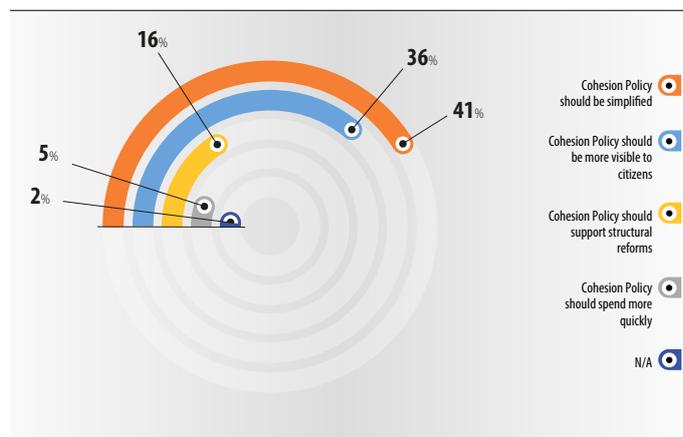
Capítulo 2

Las ciudades y las regiones como agentes en favor de un desarrollo sostenible

Es preciso hacer más visible la política de cohesión, ya que el 33 % de los entes regionales y locales no conocen sus oportunidades de financiación o no se benefician de ellas.

¿Cuál sería la reforma más importante que incluiría usted en el futuro de la política de cohesión?

Fuente: CDR



A pesar del impacto positivo de la política de cohesión en las economías de la UE en los últimos veinticinco años (se estima que cada euro gastado genera 2,8 EUR de PIB adicional), las disparidades regionales siguen siendo elevadas e incluso, en algunos casos, están aumentando. Esto amenaza gravemente nuestras sociedades, ya que los lugares que se sienten relegados se enfrentan a un mayor descontento a largo plazo. Una encuesta del CDR pone de relieve que, para las regiones y ciudades de la UE, la simplificación (41 %)

y el aumento de la visibilidad (36 %) son las principales mejoras que deben llevarse a cabo de cara al futuro en la política de cohesión. El Barómetro Regional y Local confirma la actual falta de visibilidad y participación de los dirigentes locales en la financiación de la UE: el 33 % de los representantes locales y regionales de la UE afirman no conocer la financiación de la política de cohesión de la UE o no tener ninguna participación en ella. Las regiones y ciudades confirman que la política de cohesión aporta valor añadido a su territorio, puesto que no solo presta apoyo a proyectos concretos (53 %) y a la cooperación transfronteriza (25 %), sino que también garantiza la forja de alianzas entre agentes en todos los niveles institucionales (18 %). El CDR, en particular a través de su Alianza por la Cohesión, ha tomado la iniciativa de proponer una reforma de la política de cohesión que ayude a todos los territorios y a todas las personas de la UE.

¿La financiación de la política de cohesión aporta valor añadido a su ciudad o región en comparación con otros flujos de financiación (nacionales o regionales)? En caso afirmativo, ¿de qué forma? [son posibles varias respuestas] (% mencionado, EU-27)

Fuente: Barómetro Regional y Local 2023.

Base: personas encuestadas que están al tanto de las posibilidades de financiación de la política de cohesión (n = 1 631)

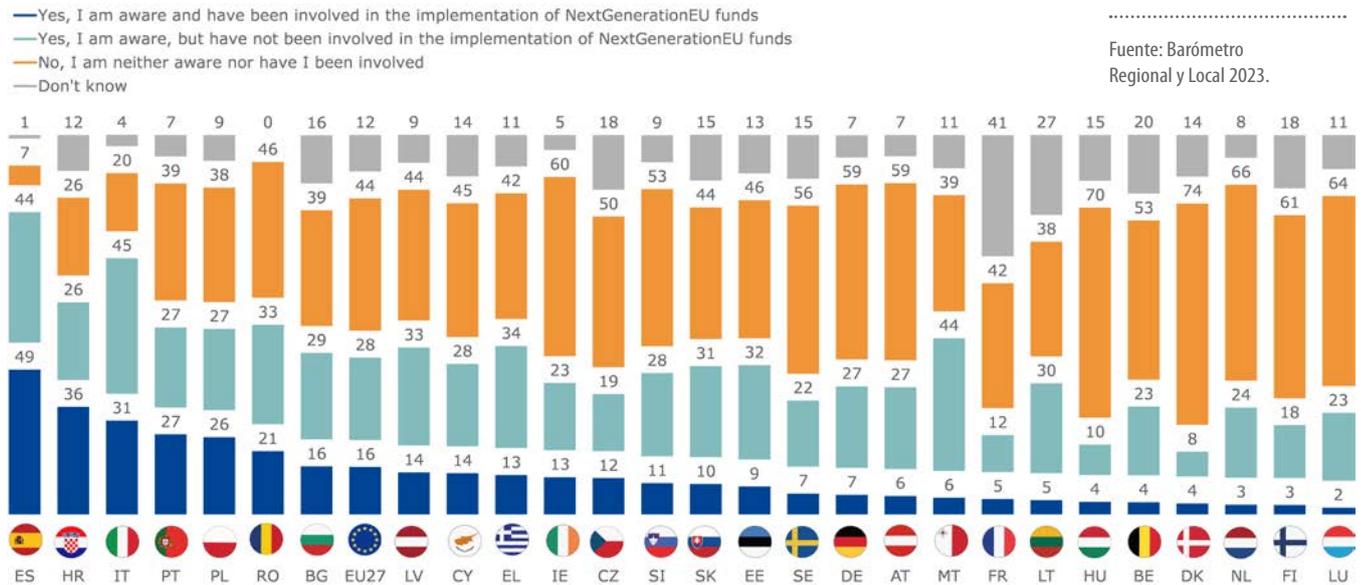


NextGenerationEU sigue siendo un instrumento «ciego» desde el punto de vista territorial: más del 70 % de los dirigentes locales no han participado en su ejecución.

A pesar del considerable esfuerzo que suelen exigir las administraciones públicas para garantizar que los fondos de la UE se gasten con eficacia y donde más se necesitan, el papel de las regiones y ciudades no se reconoció adecuadamente al concebir el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (en lo sucesivo, MRR), la piedra angular del plan de recuperación NextGenerationEU. Los datos recabados por el CDR en 2021 y 2022 se han visto confirmados por el nuevo Barómetro Local y Regional: más del 70 % de los encuestados afirman no haber participado en la ejecución del MRR, por lo que esta herramienta parece «ciega» desde el punto de vista territorial. Permitir que los entes locales y regionales propongan los ámbitos más adecuados para el apoyo financiero es la manera más eficaz de garantizar que el dinero se utilice de la mejor manera posible. Dejar que sean los Estados miembros los que decidan si involucran o no a las autoridades subnacionales en el diseño de los programas socava las posibilidades de éxito de estos. La ejecución del MRR también tuvo un impacto directo en el inicio del actual período de programación de la política de cohesión 2021-2027, lo que provocó retrasos significativos. Los Estados miembros y la Comisión Europea deben adoptar las medidas necesarias para transformar el actual enfoque centralizado en otro de aplicación multinivel del MRR mediante la creación de plataformas y la celebración de sesiones informativas y otros actos sobre una base estructural y junto con las ciudades y las regiones.

¿Conoce algún tipo de financiación de NextGenerationEU que su ciudad o región haya recibido en los dos últimos años, y ha participado en ella de algún modo? (% por país)

Fuente: Barómetro Regional y Local 2023.



Experiencia positiva | Los municipios italianos han comprometido ya un 90 % de los 40 000 millones EUR que tienen asignados para ejecutar el MRR.

Según Antonio Decaro, presidente de la Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI), los municipios italianos son muy activos en la ejecución de su plan nacional de recuperación y resiliencia. De un total de 191 500 millones EUR, se asignaron 40 000 millones a los municipios, que ya han comprometido el 90 % de estos fondos, el doble del porcentaje medio de compromisos de los fondos asignados a otros entes.

La doble transición ecológica y digital continúa siendo un reto clave para las regiones y las ciudades de la UE, y las vulnerabilidades y el riesgo de ciberataques requieren más inversión y preparación.

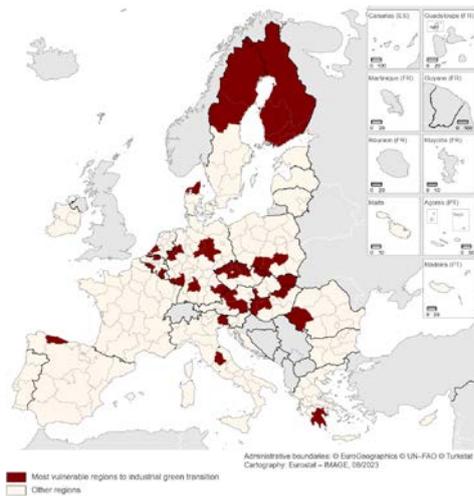
Esta doble transición hace que aumenten los costes y el riesgo al tiempo que plantea retos existenciales a numerosas regiones y ciudades europeas que se ven expuestas a un riesgo significativo

de ciberataques debido a su relativa falta de conocimientos especializados e infraestructuras. Este riesgo conlleva aún más retos, ya que es muy probable que los ciberataques se dirijan a servicios clave como la movilidad o la salud. Alrededor del 97 % de las regiones y las ciudades siguen deseando invertir en infraestructuras digitales, para lo cual será esencial aumentar el conocimiento político sobre el apoyo financiero disponible y facilitar el acceso a los fondos.

En relación con la transición ecológica, la encuesta del CDR muestra que las regiones y las ciudades han tomado medidas, en particular para reducir el consumo de energía (62 %), promover la conservación de la naturaleza y la ecologización de las ciudades (40 %) y reducir los residuos y su impacto medioambiental (37 %). La ecologización que se está llevando a cabo en la industria europea sigue teniendo un impacto significativo a escala local y regional; si bien algunas regiones gestionan con éxito las ventajas y las transiciones económicas, otras son más vulnerables y afrontan dificultades para superar las consecuencias, por ejemplo, la pérdida de puestos de trabajo que conlleva el cierre de industrias intensivas en carbono, como las minas de carbón o las refinerías de petróleo. Algunas regiones de Chequia, Alemania, Hungría y Polonia deben hacer frente a la pérdida de puestos de trabajo debido al cierre de industrias intensivas en carbono. Por lo tanto, se considera sumamente importante respaldar a estas regiones mediante inversiones y mejoras de las capacidades para evitar la creación de una «brecha ecológica» en Europa.

41 most vulnerable regions to industrial green transition

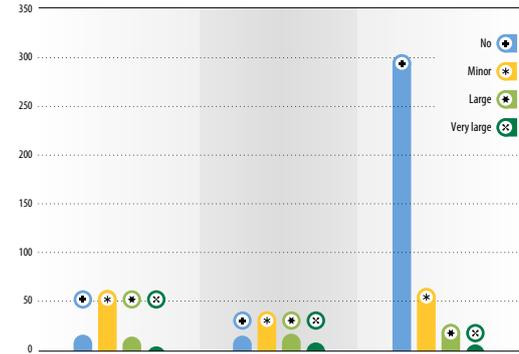
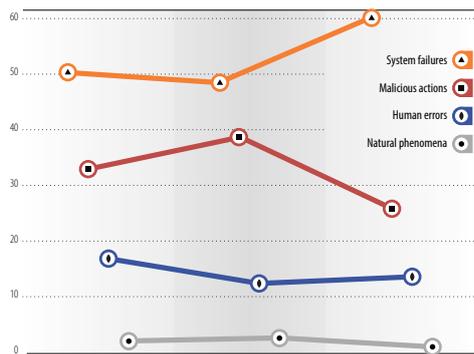
Organisation for Economic Co-operation and Development, Regional Industrial Transitions to Climate Neutrality, 2023



está llevando a cabo en la industria europea sigue teniendo un impacto significativo a escala local y regional; si bien algunas regiones gestionan con éxito las ventajas y las transiciones económicas, otras son más vulnerables y afrontan dificultades para superar las consecuencias, por ejemplo, la pérdida de puestos de trabajo que conlleva el cierre de industrias intensivas en carbono, como las minas de carbón o las refinerías de petróleo. Algunas regiones de Chequia, Alemania, Hungría y Polonia deben hacer frente a la pérdida de puestos de trabajo debido al cierre de industrias intensivas en carbono. Por lo tanto, se considera sumamente importante respaldar a estas regiones mediante inversiones y mejoras de las capacidades para evitar la creación de una «brecha ecológica» en Europa.

Causas profundas de los incidentes informáticos y gravedad del impacto por año

<https://ciras.enisa.europa.eu/>



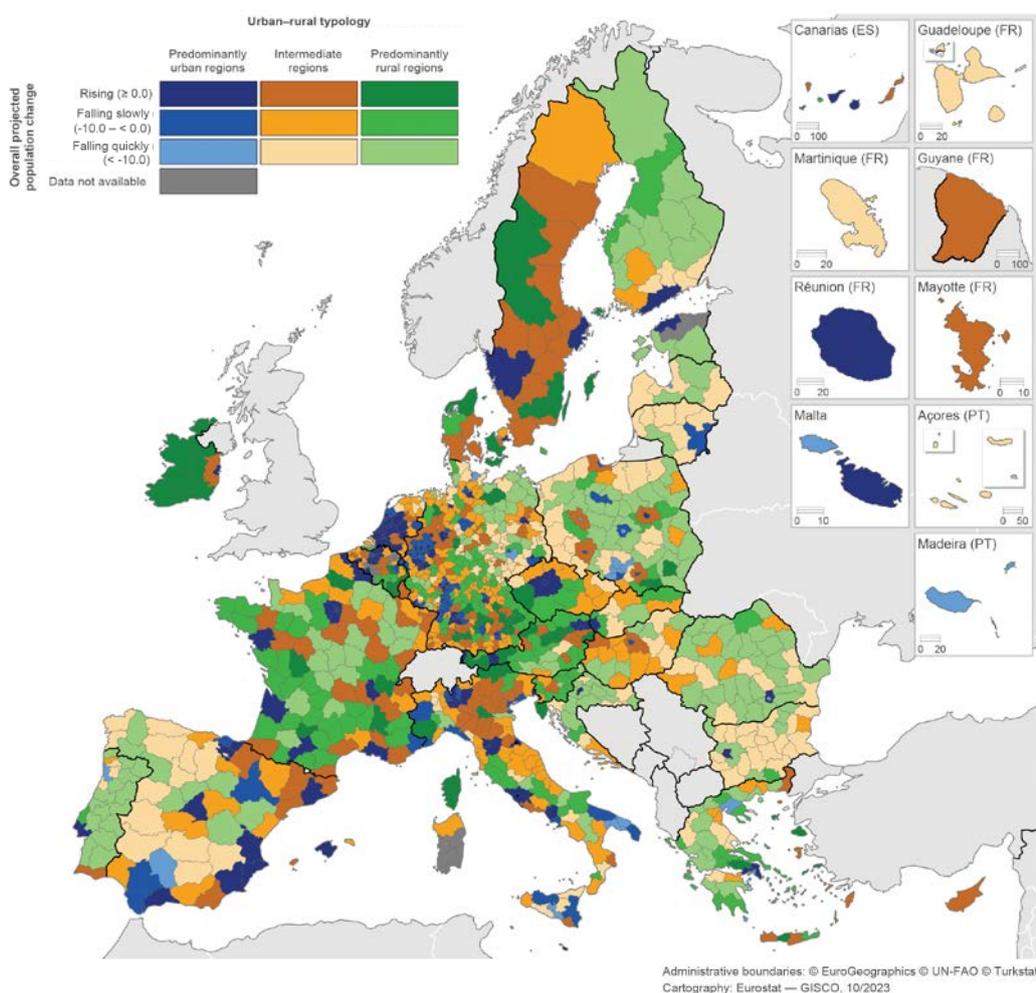


Experiencia positiva | La ciudad de Vilna contrarresta los ciberataques con la ayuda de hackers éticos.

Tras una serie de ciberataques de elevado impacto contra la infraestructura digital de Vilna (Lituania), la ciudad puso en marcha una estrategia eficaz para contrarrestarlos. En 2021, Vilna adoptó un plan de desarrollo estratégico decenal y formuló una «política responsable de detección de vulnerabilidades», es decir, un conjunto de normas que animan a los hackers éticos a descubrir vulnerabilidades en materia de seguridad y revelar la información al respecto a la autoridad competente sin ser sancionados.

Agenda rural: Se espera que, en 2033, treinta millones de personas hayan «desaparecido» de las zonas rurales de Europa en comparación con 1993.

La contribución de las zonas rurales a los ambiciosos y vitales objetivos de la UE se encuentra en peligro por dos motivos: el cambio climático y la despoblación. En 2033, se prevé que treinta millones de personas hayan abandonado las zonas rurales de Europa con respecto a 1993. Ese es el tamaño de la población de Rumanía, Bulgaria y Lituania conjuntamente. Además, entre 2015 y 2021 la proporción de personas mayores de sesenta y cinco años aumentó un 5 % en las zonas rurales, el doble que en las urbanas. La despoblación y el envejecimiento de la población rural dan lugar a un círculo vicioso de menos inversiones en servicios públicos (por ejemplo, atención a la infancia, atención sanitaria y cuidados de larga duración, educación, transporte público) y al estancamiento o declive económico. Esta preocupante situación representa una amenaza para la democracia europea, ya que las personas que permanecen en las zonas rurales pueden sentirse olvidadas por las instituciones locales, nacionales y europeas.



Variación total prevista de la población por tipología urbana-rural, 1 de enero de 2021 a 1 de enero de 2050 (%)

.....

Fuente: Eurostat



Experiencia positiva | Pueblos energéticos: Cochem-Zell (Alemania).

El Estado federado de Renania-Palatinado apoya el proyecto Cochem-Zeller Energiedorf (pueblo energético). Este proyecto, que constituye un ejemplo perfecto de un cambio impulsado por la sociedad civil, desarrolla redes de suministro de calefacción sostenibles en varios pueblos. El calor se obtiene a partir de leña procedente de bosques locales (en forma de virutas de madera residual de los bosques) y de la energía solar térmica. Esto refuerza el valor añadido de la región. Además, se proporciona a los habitantes de los pueblos una conexión directa de fibra óptica.

Capítulo 3

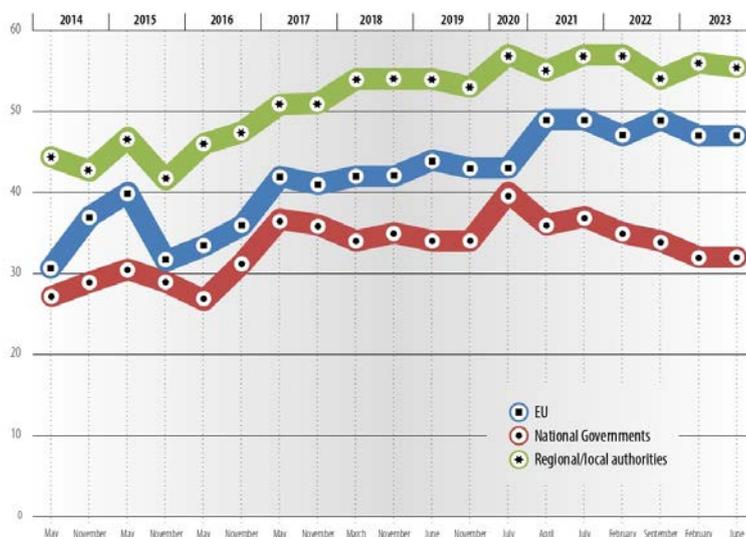
El futuro de la democracia y la ampliación de la UE

El grado de confianza en los gobiernos locales y regionales sigue siendo superior al de los niveles nacional y de la UE.

El creciente descontento entre la ciudadanía en lo que respecta al estado de la democracia en sus países suele sentirse de forma más aguda en el plano local y regional. Al constituir el nivel de gobierno más cercano a la ciudadanía, los representantes locales y regionales suelen ser los primeros en sentir el descontento frente al aumento de la desigualdad y otras amenazas a la democracia, lo que a veces conduce incluso a actos de violencia contra políticos locales y regionales. A pesar de estar en primera línea en lo que respecta al descontento de la ciudadanía en general, los representantes locales y regionales rara vez son la causa de dicho descontento. La confianza en los gobiernos locales y regionales sigue en aumento y se mantiene por encima de la confianza en los niveles nacional y de la UE: desde 2018, las encuestas de opinión muestran constantemente que los entes regionales y locales son el único tipo de institución que cuenta con la confianza de más del 50 % de los encuestados en la UE. La creciente diversidad de procesos democráticos a escala regional y local ha contribuido a reforzar la legitimidad de los representantes locales, y las regiones y ciudades son claramente percibidas como el nivel que ofrece más probabilidades de comprometerse políticamente con la ciudadanía de forma regular.

Confianza en los distintos niveles de gobierno

Fuente: Elaboración del CDR basada en el anexo de datos del Eurobarómetro estándar

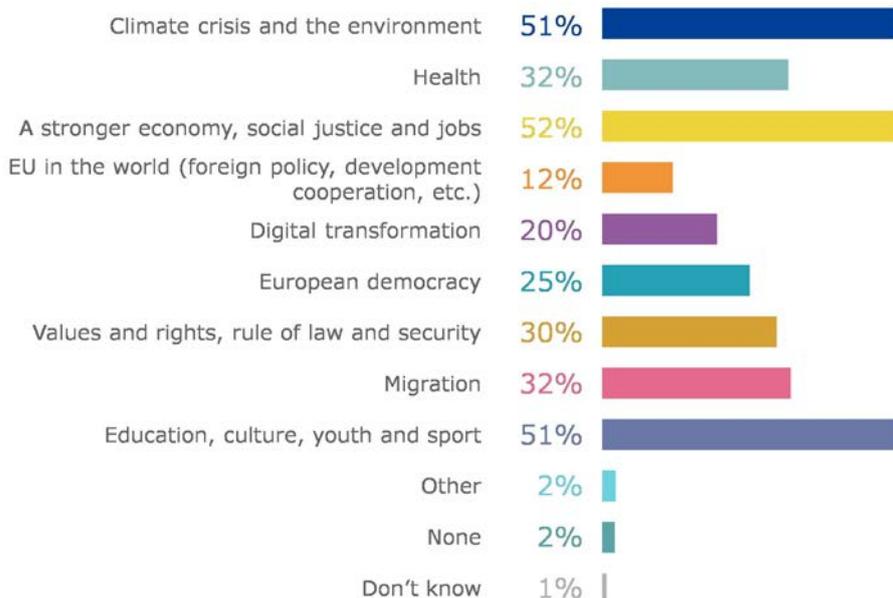
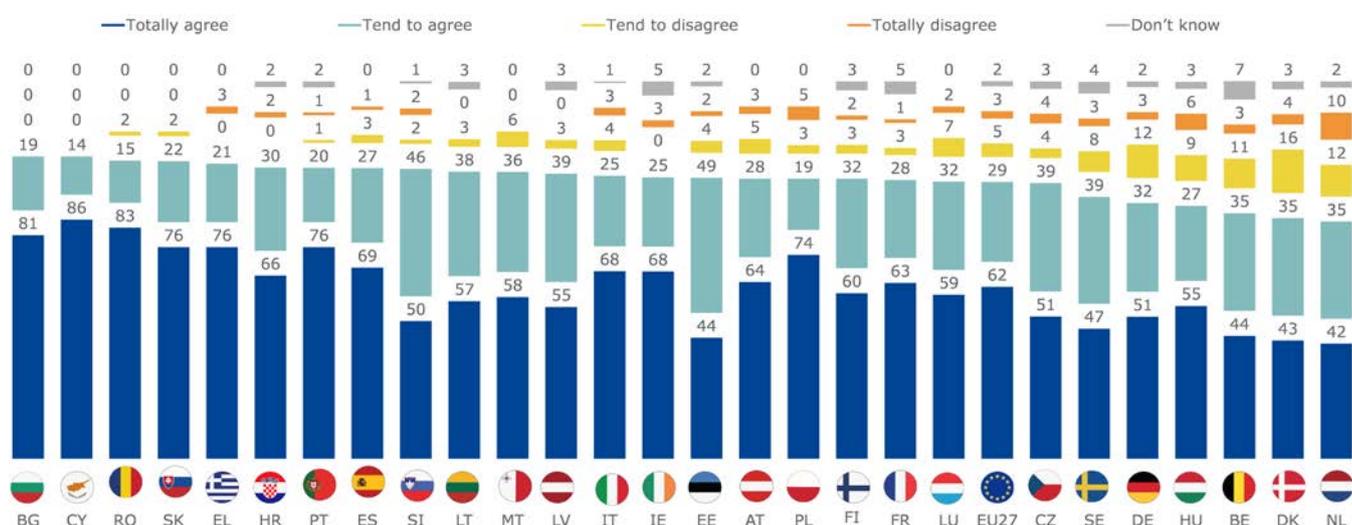


Experiencia positiva | Fomento del debate democrático con los representantes locales y regionales.

La Red europea de corresponsales regionales y locales del CDR ha reunido a más de 2 500 representantes políticos de asambleas regionales o municipales de todos los países de la Unión, incluidos algunos que no son miembros del CDR. Esta red refuerza los fundamentos democráticos de la UE al acercar Europa a las comunidades locales y les sirve de plataforma para reunirse, debatir y entablar contactos con otros corresponsales y miembros del CDR.

La voz de las regiones y ciudades europeas debe escucharse en mayor medida en el proceso de elaboración de las políticas de la UE para que este sea más eficaz.

Los niveles local y regional a menudo contribuyen a aplicar las políticas y programas de la UE destinados a beneficiar a la ciudadanía en su vida cotidiana, pese a lo cual la voz de las regiones y ciudades en las que se enmarcan esas vidas cotidianas no se escucha suficientemente en el proceso de elaboración de políticas de la UE. Los representantes locales y regionales reclaman un cambio de forma casi unánime: el 91 % de los encuestados en el Barómetro Regional y Local del CDR se muestran totalmente o bastante de acuerdo con aumentar la influencia de las regiones y ciudades en la formulación de políticas de la UE y en el debate sobre el futuro de la Unión Europea. A la pregunta de en qué ámbitos deben tener más voz las regiones y ciudades, los encuestados responden con mayor frecuencia «una economía más fuerte, justicia social y empleo», «educación, cultura, juventud y deporte» y «crisis climática y medio ambiente».



En general, ¿está de acuerdo o en desacuerdo con que las regiones y ciudades deberían tener una mayor influencia en la formulación de políticas de la UE y en el debate sobre el futuro de la Unión Europea?

Fuente: Barómetro Regional y Local 2023.

En su opinión, ¿en cuál de los siguientes ámbitos deberían las regiones y ciudades tener más voz en la elaboración de las políticas de la UE? [son posibles varias respuestas] (% mencionado, EU-27)

Fuente: Barómetro Regional y Local 2023.



Leer el informe completo

CdR_4892/10-2023



Comité Europeo de las Regiones



Oficina de Publicaciones de la Unión Europea

Versión web

QG-04-23-764-ES-N

ISBN 978-92-895-2837-5

DOI 10.2863/337756

Versión impresa

QG-04-23-764-ES-C

ISBN 978-92-895-2838-2

DOI 10.2863/962673

© Unión Europea, 2023



Salvo indicación en contrario, la reutilización de este documento está autorizada en virtud de la licencia Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0>), lo que significa que la reutilización está permitida siempre y cuando se reconozca adecuadamente la autoría y se indiquen los cambios.

Para la utilización o reproducción de elementos que no sean propiedad de la Unión Europea, puede que sea necesario solicitar autorización directamente a los titulares de los derechos de autor respectivos. Por lo tanto, si un contenido concreto incluye obras de terceros, es preciso obtener derechos adicionales. Dicho permiso, cuando se obtenga, cancelará y reemplazará el permiso general antes mencionado e indicará claramente cualquier restricción de uso.

Derechos de autor de la fotografía de portada © Xavier Lorenzo / stokkete / JackF / creativenature.nl / TTstudio / Tymoshchuk / michaeljung / Eugenio Marongiu / Patryk Kosmider / Nicolas Dieppedalle / Vladimir Arndt / JackF / C.Castilla / aapsky - stock.adobe.com

Creado en 1994, el Comité Europeo de las Regiones es la asamblea política de la UE, formada por 329 representantes regionales y locales —por ejemplo, presidentes regionales o alcaldes— de los 27 Estados miembros, que representa a más de 446 millones de europeos.

Editado por el Comité Europeo de las Regiones

Bruselas, octubre de 2023

Rue Belliard/Belliardstraat 101 | 1040 Bruxelles/Brussel | BELGIQUE/BELGIË

Tel. +32 22822211 | e-mail: visuals@cor.europa.eu | www.cor.europa.eu

@EU_CoR | /european.committee.of.the.regions

/european-committee-of-the-regions | @EU_regions_cities